

**Raport**  
**z postępu rzeczowo-finansowego projektu informatycznego**  
**za IV kwartał 2023 roku**

(dane należy wskazać w zakresie odnoszącym się do okresu sprawozdawczego)

<b>Tytuł projektu</b>	Elektroniczny Krajowy Rejestr Sądowy (eKRS)
<b>Wnioskodawca</b>	Minister Sprawiedliwości
<b>Beneficjent</b>	Ministerstwo Sprawiedliwości
<b>Partnerzy</b>	
<b>Źródło finansowania</b>	EFS - Program Operacyjny Wiedza Edukacja Rozwój, Działanie 2.17 Skuteczny wymiar sprawiedliwości Budżet państwa (część budżetowa 37 - Sprawiedliwość i 15/01- Sądy powszechne)
<b>Całkowity koszt projektu</b>	33 725 137,77 zł
<b>Całkowity koszt projektu - wydatki kwalifikowalne</b>	33 725 137,77 zł
<b>Okres realizacji projektu</b>	Data rozpoczęcia realizacji projektu 01 styczeń 2018 Data zakończenia realizacji projektu 30 czerwca 2021 (przed zmianą) Data zakończenia realizacji projektu 30 czerwca 2023* (po I zmianie*) wynikająca z obowiązującej zatwierdzonej dokumentacji z dnia 3 czerwca 2022, znak sprawy: DSF-IV. 0320.252.2019 Data zakończenia realizacji projektu 31 października 2023** (po II zmianie**) wynikająca z obowiązującej zatwierdzonej dokumentacji z dnia 29 maja 2023, znak sprawy: DSF-IV. 0320.252.2019 Data zakończenia realizacji projektu 31 grudnia 2023*** (po III zmianie***) wynikająca z obowiązującej zatwierdzonej dokumentacji z dnia 5 września 2023, znak sprawy: DSF-IV.0320.252.2019)

## 1. Otoczenie prawne <maksymalnie 1000 znaków>

Zmiana przepisów prawa regulujących działanie Krajowego Rejestru Sądowego, m.in. ustawy o Krajowym Rejestrze Sądowym oraz aktów wykonawczych do ustawy. Zmiany przepisów prawa umożliwią zbudowanie i wdrożenie nowych rozwiązań informatycznych, co przyczyni się do usprawnienia procesów gromadzenia i aktualizacji danych w eKRS oraz uzyskiwania informacji z eKRS.

### 1. Ustawa z dnia 20 sierpnia 1997 r. o Krajowym Rejestrze Sądowym -

z uwzględnieniem zmian:

- a) uchwalonych ustawą z dnia 26.01.2018 r. o zmianie ustawy o Krajowym Rejestrze sądowym oraz niektórych innych ustaw (Dz.U. z 2017 r., poz. 398),
- b) uchwalonych ustawą z dnia 6 grudnia 2018 r. o Krajowym Rejestrze Zadłużonych (Dz.U. z 2019 r. poz. 55),
- c) uchwalonych ustawą z dnia 6.12.2018 r. o zmianie ustawy o dowodach osobistych oraz niektórych innych ustaw (Dz.U. z 2019 r. poz. 60),
- d) uchwalonych ustawą z dnia 21 lutego 2019 r. o Sieci Badawczej Łukasiewicz (Dz.U. z 2019 r., poz. 534),
- e) uchwalonych ustawą z dnia 19 lipca 2019 r. o zmianie ustawy – Kodeks spółek handlowych oraz niektórych innych ustaw (Dz. U. poz. 1655, 2020 i 2217),
- f) uchwalonych ustawą z dnia 30 sierpnia 2019 r. – Kodeks spółek handlowych oraz niektórych innych ustaw (Dz. U. z 2019 r. poz. 1798),
- g) uchwalonych ustawą z dnia 13 lutego 2020 r. o zmianie ustawy – Kodeks postępowania cywilnego oraz niektórych innych ustaw (Dz.U. z 2020 r., poz. 288)
- h) ROZPORZĄDZENIE MINISTRA SPRAWIEDLIWOŚCI z dnia 30 czerwca 2021 r. w sprawie określenia wzorców dotyczących prostej spółki akcyjnej udostępnionych w systemie teleinformatycznym (Dz. U. z 2021 r. poz. 1191),

2. ROZPORZĄDZENIE MINISTRA SPRAWIEDLIWOŚCI z dnia 24 czerwca 2021 r. zmieniające rozporządzenie w sprawie szczegółowego sposobu prowadzenia rejestrów wchodzących w skład Krajowego Rejestru Sądowego oraz szczegółowej treści wpisów w tych rejestrach (Dz. U. z 2021 r. poz. 1174),

3. Rozporządzenie Ministra Sprawiedliwości z dnia 24 maja 2021 r. w sprawie wniosków składanych do Centralnej Informacji Krajowego Rejestru Sądowego za pośrednictwem systemu teleinformatycznego, a także odpisów, wyciągów, zaświadczeń, informacji, dokumentów oraz kopii dokumentów doręczanych wnioskodawcom za pośrednictwem tego systemu (Dz. U. z 2021 r. poz. 963),

4. Rozporządzenie Ministra Sprawiedliwości z dnia 23 czerwca 2021 r. w sprawie określenia wzorów urzędowych formularzy wniosków o wpis do Krajowego Rejestru Sądowego oraz sposobu i miejsca ich udostępniania (Dz. U. 2021 r. poz. 1173)

5. Rozporządzenie Ministra Sprawiedliwości w sprawie sposobu i trybu składania wniosków o wpis do Krajowego Rejestru Sądowego dotyczących spółek, których umowę zawarto przy wykorzystaniu wzorca umowy spółki udostępnionego w systemie teleinformatycznym- utraciło moc z dniem 1 lipca 2021 r. wskutek zmian wprowadzonych ustawą z dnia 26.01.2018 r. o zmianie ustawy o Krajowym Rejestrze sądowym oraz niektórych innych ustaw (Dz. U. z 2018 r. poz. 398).

6. Rozporządzenie Ministra Sprawiedliwości z dnia 30 czerwca 2021 r. zmieniające rozporządzenie - Regulamin urzędowania sądów powszechnych (Dz. U. 2021 r. poz. 1188).

7. Zarządzenie Ministra Sprawiedliwości z dnia 18 czerwca 2021 r. zmieniające zarządzenie w sprawie organizacji i zakresu działania sekretariatów sądowych oraz innych działów administracji sądowej (Dz. Urz. Min. Sprawiedliwości z 2021 r. poz. 159).

8. Rozporządzenie Ministra Sprawiedliwości z dnia 29 czerwca 2021 r. zmieniające rozporządzenie w sprawie sposobu wnoszenia pism procesowych za pośrednictwem systemu teleinformatycznego obsługującego postępowanie sądowe (Dz. U. 2021 r. poz. 1181).

9. Rozporządzenie Ministra Sprawiedliwości z dnia 29 czerwca 2021 r. zmieniające rozporządzenie w sprawie trybu i sposobu dokonywania doręczeń elektronicznych (Dz. U. 2021 r. poz. 1176).

10. Rozporządzenie Ministra Sprawiedliwości z dnia 24 czerwca 2021 r. zmieniające rozporządzenie w sprawie sposobu uiszczania opłat sądowych w sprawach cywilnych (Dz. U. 2021 r. poz. 1167).

Dodatkowo procedowane zmiany legislacyjne mające wpływ na projekt eKRS:

1. Rozporządzenie Ministra Sprawiedliwości w sprawie trybu zakładania i udostępnienia konta oraz sposobu korzystania i zamykania konta w systemie teleinformatycznym obsługującym postępowanie sądowe.

2. Rozporządzenie Ministra Sprawiedliwości zmieniające rozporządzenie w sprawie sposobu składania zgłoszeń, sposobu i trybu komunikacji ze zgłaszającym oraz sposobu i trybu weryfikacji dołączonych do zgłoszeń dokumentów.

3. Rozporządzenie Ministra Sprawiedliwości zmieniające rozporządzenie w sprawie przechowywania akt spraw sądowych oraz ich przekazywania do archiwów państwowych lub do zniszczenia.
4. Ponadto w Ministerstwie Sprawiedliwości trwają prace nad zmianą ustawy o Krajowym Rejestrze Sądowym w celu implementacji dyrektywy Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2019/1151 z dnia 20 czerwca 2019 r. zmieniającej dyrektywę (UE) 2017/1132) w odniesieniu do stosowania narzędzi i procesów cyfrowych w prawie spółek.
5. W toku prac ustawa o zmianie ustawy o rachunkowości oraz niektórych innych ustaw- zmiany mające wpływ na RDF.
6. W toku ustawa o zmianie ustawy – Kodeks spółek handlowych oraz niektórych innych ustaw- zmiany ustawy o KRS

## Postęp finansowy

Czas realizacji projektu	Wartość środków wydatkowanych	Wartość środków zaangażowanych
100%	1. 92,51 % 2. 75,57 %	92,51 %

## 2. Postęp rzeczowy <maksymalnie 5000 znaków>

### Kamienie milowe

Nazwa	Powiązane wskaźniki projektu <sup>1</sup>	Planowany termin osiągnięcia	Rzeczywisty termin osiągnięcia	Status realizacji kamienia milowego
Wdrożony podsystem Repozytorium Dokumentów Finansowych (RDF)		03-2018	03-2018	osiągnięty
Wdrożona integracja dokumentów z Centralnym Repozytorium Dokumentów (CRD) - integracja zasobów/dokumentów w KRS z CRD		04-2020	04-2020	osiągnięty
Przebudowana architektura systemu eKRS		06-2020	06-2020	osiągnięty
Wytworzone i wdrożone oprogramowanie System Obsługi Wydziałów (SOW) we wszystkich sądach rejestrowych	4 Wartość docelowa: 95	02-2020	07-2021	osiągnięty
Wytworzone i wdrożone oprogramowanie portalu oraz elektronicznego postępowania rejestrowego	1 Wartość docelowa: 100 2 Wartość docelowa: 95 3 Wartość docelowa: 100 5	06-2021	07-2021	osiągnięty

<sup>1</sup> Sekcja dotyczy projektów realizowanych ze środków UE

Nazwa	Powiązane wskaźniki projektu <sup>1</sup>	Planowany termin osiągnięcia	Rzeczywisty termin osiągnięcia	Status realizacji kamienia milowego
	Wartość docelowa: 95 6 Wartość docelowa: 95 7 Wartość docelowa: 50 9 Wartość docelowa: 1 10 Wartość docelowa: 100			
Przeprowadzony 1-szy Audyt bezpieczeństwa systemu eKRS		11-2021	11-2021	osiągnięty
Wykonane/wytworzone API (Application Programming Interface)		06-2022	01-2022	osiągnięty
Zmodyfikowany podsystem RDF (Repozytorium Dokumentów Finansowych) - w zakresie zmiany ustawy o rachunkowości (obowiązki sprawozdawcze emitentów papierów wartościowych dopuszczonych do obrotu na rynku regulowanym) i jej wdrożenie		06-2022	07-2023	osiągnięty
Zmodyfikowany system eKRS w zakresie dostosowania systemu do zmiany ustawy o Bankowym Funduszu Gwarancyjnym (system gwarantowania depozytów oraz przymusowej re)strukturyzacji oraz niektórych innych ustaw; i jej wdrożenie		06-2020	07-2022	osiągnięty
Zmodyfikowane e-formularze w PRS, S24, SOW KRS oraz integracja z systemem BAE (KPRM) w zakresie wynikającym z ustawy z dnia 18	8 Wartość docelowa: 95	07-2022		Nieosiągnięty, nadal w trakcie realizacji. Odbiór funkcjonalności w SI KRS zakończony 29.12.2023. Termin wdrożenia tej usługi, stosownie do art. 155 ust. 10 ustawy z dnia 18 listopada 2020

Nazwa	Powiązane wskaźniki projektu <sup>1</sup>	Planowany termin osiągnięcia	Rzeczywisty termin osiągnięcia	Status realizacji kamienia milowego
listopada 2020 o doręczeniach elektronicznych (Dz.U. z 2020, poz. 2320) i jej wdrożenie				r. o doręczeniach elektronicznych (Dz.U. z 2023 r. poz. 285, 1860 i 2699) zostanie wskazany w komunikacie ministra właściwego do spraw informatyzacji. Termin określony w komunikacie nie może być wcześniejszy niż dzień 30 marca 2024 r. i późniejszy niż dzień 1 stycznia 2025 r. (art. 155 ust. 11 ustawy). W dniu 21 grudnia 2023 r. został wydany kolejny komunikat wskazujący termin wejścia w życie przepisów na 1 października 2024 r.
Zmodyfikowany podsystem BRIS (w ramach 1go etapu dyrektywy 2019/1151) i jej wdrożenie		08-2022	07-2023	osiągnięty (zmiana przepisów wejścia w życie na 15 grudnia 2022, jednak wdrożenie odbyło się w dniach 7-9 lipca 2023 r. z powodu zmiany wykonawcy umowy utrzymaniowo-rozwojowej dla KRS)
Zmodyfikowany podsystem RDF (Repozytorium Dokumentów Finansowych) - w zakresie integracji z Centralnym Repozytorium Dokumentów (CRD) i jej wdrożenie		12-2022		w trakcie realizacji (opóźnienie wynika ze zmiany wykonawcy umowy utrzymaniowo-rozwojowej dla KRS i priorytetów wdrażania modyfikacji wynikających z obowiązujących przepisów prawa)
Zmodyfikowany podsystem BRIS (w zakresie dyrektywy 2121/2019) i jej wdrożenie		01-2023	12-2023 (środowisko testowe -Etap I)	w trakcie realizacji (opóźnienie wynika z przesunięcia terminu transpozycji prawa unijnego do prawa polskiego)
Przeprowadzony 2-gi audyt bezpieczeństwa SI KRS		02-2023	07-2023	osiągnięty (opóźnienie wynikało z wydłużenia czasu przygotowywania środowiska audytowego dla wykonawcy)
Wytworzone dodatkowe modyfikacje – potrzeby użytkowników i/lub wynikających ze zmian przepisów prawa zidentyfikowanych po wdrożeniu SOW KRS i ich wdrożenie		10-2023	12-2023	osiągnięty (wynika z terminu wydłużenia projektu do końca grudnia 2023)

#### Wskaźniki efektywności projektu (KPI)

Nazwa	Jedn. miary	Wartość docelowa	Planowany termin osiągnięcia	Wartość osiągnięta od początku realizacji projektu (narastająco)
1.Odsetek wniosków o wpis do KRS składanych za pośrednictwem systemu teleinformatycznego na przykładzie spółki z o. o.	Procent	100*	12-2023	100
2.Odsetek dokumentów finansowych składanych bezpośrednio do RDF, bez udziału sądu rejestrowego;	Procent	95*	12-2023	99
3.Odsetek wniosków o wpis do rejestru przedsiębiorców wpływających elektronicznie	Procent	100*	12-2023	100
4.Odsetek orzeczeń w postępowaniu o wpis do rejestru przedsiębiorców, wydawanych elektronicznie	Procent	100*	12-2023	100
5.Odsetek akt rejestrowych dla podmiotów wpisanych do rejestru przedsiębiorców prowadzonych w sądach w postaci elektronicznej	Procent	95*	12-2023	100
6. Odsetek elektronicznych informacji o zmianach statusów w spółkach macierzystych zarejestrowanych w UE przekazanych do ich oddziałów - zarejestrowanych w KRS	Procent	95	12-2023	100
7. Odsetek podmiotów składających dokumenty finansowe w formacie .zip w stosunku do podmiotów uprawnionych do złożenia dokumentów finansowych w formacie.zip	Procent	50	12-2023	73
8. Odsetek wniosków przekazanych do KPRM o utworzenie lub wpis adresu do doręczeń elektronicznych w stosunku do liczby wszystkich wniosków o wpis w KRS w rejestrze przedsiębiorców	Procent	95	12-2023	Modyfikacja eKRS dot. funkcjonalności została odebrana protokołarnie. Wskaźnik nie został osiągnięty z powodu wydłużenia terminu wejścia w życie ustawy o e-administracji (01.10.2024)
9. Liczba utworzonych i zmodernizowanych centralnych rejestrów sądowych	Sztuk	1	12-2023	1
10.Odsetek odpisów pełnych dostępnych w eKRS	Procent	100	12-2023	100
11. Liczba udzielonychostępów poprzez API KRS w stosunku do wniosków o dostęp do API KRS	Procent	95	12-2023	100

### 3. E-usługi A2A, A2B, A2C <maksymalnie 2000 znaków>

Nazwa	Planowana data wdrożenia	Rzeczywista data wdrożenia	Opis zmian
Składanie elektronicznych	02-2020	07-2021	

Nazwa	Planowana data wdrożenia	Rzeczywista data wdrożenia	Opis zmian
wniosków o wpis / zmianę w Krajowym Rejestrze Sądowym			
Składanie pism procesowych do sądu rejestrowego	02-2020	07-2021	
Zgłaszanie dokumentów finansowych do repozytorium dokumentów finansowych (RDF)	03-2018	03-2018	
Elektroniczna korespondencja z sądem rejestrowym, elektroniczne doręczenia	02-2020	07-2021	
Przeglądanie elektronicznych akt rejestrowych podmiotów wpisanych do KRS	02-2020	07-2021	
Przeglądanie dokumentów finansowych składanych do repozytorium dokumentów finansowych	03-2018	03-2018	
Udostępnienie informacji o podmiocie wpisanym do KRS odpowiadającej odpisowi pełnemu (wpisy aktualne i wykreślone) – dotychczas była udostępniana tylko informacja aktualna, zawierająca dane niewykreślone	03-2018	03-2018	

#### 4. Udostępnione informacje sektora publicznego i zdigitalizowane zasoby

<maksymalnie 2000 znaków>

Nazwa	Planowana data wdrożenia	Rzeczywista data wdrożenia	Opis zmian
Nie dotyczy			

#### 5. Produkty końcowe projektu (inne niż wskazane w pkt 4 i 5) <maksymalnie 2000 znaków>

Nazwa produktu	Planowana data wdrożenia	Rzeczywista data wdrożenia	Komplementarność względem produktów innych projektów
Wdrożony podsystem Repozytorium Dokumentów Finansowych RDF	03-2018	03-2018	Nie dotyczy
Wdrożona integracja dokumentów z Centralnym Repozytorium Dokumentów (CRD)	04-2020	04-2020	Nie dotyczy
Przebudowana architektura Systemu Informatycznego KRS	12-2019	06-2020	Nie dotyczy
Szyna KRS	12-2020	06-2021	Wymiana danych z systemami: PESEL, REGON, CRP-KEP, TERYT, CREWAN, ECP, EPO, KRK, CUK, ROBUS, PRS odbywa się z wykorzystaniem szyny danych KRS.  1. PESEL - Powszechny Elektroniczny System Ewidencji Ludności Opis zależności – <b>korzystanie</b> (weryfikacja nr PESEL)

Nazwa produktu	Planowana data wdrożenia	Rzeczywista data wdrożenia	Komplementarność względem produktów innych projektów
			<p>Aktualny status integracji systemów/implementacji rozwiązania – <b>wdrożony</b></p> <p>2. REGON - Rejestr Gospodarki Narodowej) Opis zależności – <b>uzupełnianie się</b> (weryfikacja i wprowadzanie nr REGON do rejestru KRS) Aktualny status integracji systemów/implementacji rozwiązania – <b>wdrożony</b></p> <p>3. CRP-KEP (Centralny Rejestr Podmiotów Krajowej Ewidencji Podatników) Opis zależności – uzupełnianie się (weryfikacja i wprowadzanie nr NIP do rejestru KRS) Aktualny status integracji systemów/implementacji rozwiązania – <b>wdrożony</b></p> <p>4. TERYT (Krajowy Rejestr Urzędowy Podziału Terytorialnego Kraju) Opis zależności – <b>korzystanie</b> (pomoc przy wpisywaniu danych adresowych) Aktualny status integracji systemów/implementacji rozwiązania – <b>wdrożony</b></p> <p>5. CREWAN (Centralne Repozytorium Elektronicznych Wypisów Aktów Notarialnych) Opis zależności – <b>korzystanie</b> (pobieranie wypisów z repozytorium przy rozpatrywaniu elektronicznych wniosków składanych do KRS) Aktualny status integracji systemów/implementacji rozwiązania – <b>wdrożony</b></p> <p>6. ECP (Europejska Platforma Cyfrowa) Opis zależności – <b>korzystanie</b> (wymiana informacji w zakresie podmiotów określonych w dyrektywie unijnej (UE) 017/1132 z dnia 14 czerwca 2017 r.) Aktualny status integracji systemów/implementacji rozwiązania – <b>wdrożony</b></p> <p>7. EPO (Elektroniczne Potwierdzenie Odbioru) Opis zależności – <b>korzystanie</b> (elektroniczna zwrotka pocztowa w zakresie skutecznego doręczenie korespondencji sądowej) Aktualny status integracji systemów/implementacji rozwiązania – <b>wdrożony</b></p> <p>8. KRK (Krajowy Rejestr Karny) Opis zależności – <b>korzystanie</b> (weryfikacja osób w zakresie karalności przed wpisem do rejestru KRS) Aktualny status integracji systemów/implementacji rozwiązania – <b>wdrożony</b></p> <p>9. CUK (Centralna Usługa Katalogowa)</p>



Nazwa produktu	Planowana data wdrożenia	Rzeczywista data wdrożenia	Komplementarność względem produktów innych projektów
			<p>Opis zależności – <b>korzystanie</b> (autoryzacja osób korzystających z komponentów systemu KRS)  Aktualny status integracji systemów/implementacji rozwiązania – <b>wdrożony</b></p> <p>10. ROBUS (Rejestr Osób Biorących Udział w Postępowaniu Sądowym)  Opis zależności – <b>korzystanie</b> (weryfikacja osób)  Aktualny status integracji systemów/implementacji rozwiązania – <b>wdrażanie</b></p> <p>11. PRS (Portal Rejestrów Sądowych)  Opis zależności – <b>wspieranie</b> (dostarczanie usług w zakresie formularzy elektronicznych KRS oraz wyszukiwarki KRS)  Aktualny status integracji systemów/implementacji rozwiązania – <b>wdrożony</b></p>
Wdrożony we wszystkich sądach rejestrowych System Obsługi Wydziałów KRS (SOW KRS)	02-2020	06-2021	zrealizowane
Wdrożony nowy portal, w którym udostępnione będą wszystkie e-usługi związane z KRS	02-2020	06-2021	zrealizowane
Raport z z 1-go audytu bezpieczeństwa Systemu	11-2021	11-2021	nie dotyczy
API (Application Programming Interface) systemu KRS	06-2022	01-2022	
Raport z 2-go audytu bezpieczeństwa Systemu	01-2023	07-2023	Nie dotyczy
Protokół z przeprowadzonych szkoleń w ramach projektu	12-2023	12-2023	Nie dotyczy
System Informatyczny KRS dostosowany do zmian legislacyjnych i wymagań biznesowych	12-2023*	12-2023	(termin realizacji projektu został wydłużony do 31 grudnia 2023)

## 6. Ryzyka <maksymalnie 2000 znaków>

### Ryzyka wpływające na realizację projektu

Nazwa ryzyka	Siła oddziaływania	Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka	Sposób zarządzania ryzykiem
Zmiany w wymaganiach mające wpływ na zakres produktu końcowego	średnia	średnie	Działanie: odpowiednio wczesne i kompletne przekazywanie do Wykonawcy zleceń modyfikacji systemu i stały nadzór nad

Nazwa ryzyka	Siła oddziaływania	Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka	Sposób zarządzania ryzykiem
			terminową realizacją tych zleceń. Efekt: realizacja modyfikacji systemu. Ryzyko bez zmian w stosunku do III kw.2023.
Opóźnienie realizacji projektu	średnia	średnie	Ścisłe kontrolowanie harmonogramu prac projektowych oraz prac wykonywanych przez Wykonawcę. Wprowadzenie nadzoru realizacji kontraktu z Wykonawcą. Efekt: kontynuacja prac projektowych. Ryzyko bez zmian w stosunku do III kw. 2023
Brak spójności pomiędzy dokumentacją projektową a otrzymanym produktem	mała	niskie	Monitorowanie przebiegu realizacji umowy z Wykonawcą oraz weryfikowanie bieżących działań Wykonawcy i ich ocena. Efekt: kontynuacja prac. Ryzyko bez zmian w stosunku do III kw. 2023
Brak zasobów kadrowych po stronie Zamawiającego. Duża rotacja pracowników w zespole Zamawiającego	duża	wysokie	Działanie: Wzmocnienie zasobów kadrowych poprzez zewnętrzne rekrutację na etaty projektowe. Przyznanie dodatków zadaniowych/specjalnych pracownikom zatrudnionym u Beneficjenta za wykonane i zlecone zadania projektowe. Zabezpieczenie pakietu szkoleń specjalistycznych dla członków zespołu projektowego. Przygotowanie i procedowanie wniosków do DG o przyznanie dodatków zadaniowych za wykonane zadania projektowe. Efekt: wypłata dodatków zadaniowych/specjalnych członkom zespołu projektowego. Ryzyko bez zmian w stosunku do III kw.2023.
Brak odpowiednich zasobów kadrowych po stronie Wykonawcy	średnia	średnie	Działanie: Wprowadzenie nadzoru kontraktu i odpowiednie wcześnie reagowanie na niskiej jakości zasoby kadrowe po stronie Wykonawcy. Efekt: kontynuacja prac. Ryzyko bez zmian w stosunku do III kw.2023
Nieprecyzyjne oszacowanie kosztów poszczególnych zadań	średnia	wysokie	Działanie: Przyznanie odpowiednich dodatkowych środków niezbędnych do wytworzenia oprogramowania. Rzetelna weryfikacja poprawności szacowania pracochłonności zadań przedstawiane przez wykonawcę. Efekt: zatwierdzanie realnych wycen, negocjacje z wykonawcą. Ryzyko bez zmian w stosunku do III kw.2023
Obciążenie pracą i nieustanne	średnia	wysokie	Działanie: Bieżąca kontrola

Nazwa ryzyka	Siła oddziaływania	Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka	Sposób zarządzania ryzykiem
zaangażowanie zespołu projektowego w prace związane z doskonaleniem jakości produktów wykonywanych przez Wykonawcę spowodowane niskim poziomem jakości wykonanego produktu przez Wykonawcę.			jakości prac Wykonawcy Zewnętrznego wraz z jego oceną. Zwiększenie zaangażowania pracowników Zamawiającego poprzez wprowadzenie konsultacji zastosowanie metodyki zwinnej i ścisłej współpracy. Efekt: dostarczanie przez wykonawcę modułów/mniejszych części całości do testowania przed przekazaniem do testów akceptacyjnych pełnego produktu. Ryzyko bez zmian w stosunku do III kw.2023.
Brak terminowego dostosowania SI eKRS do przepisów wynikających z ustawy o elektronizacji doręczeń (odroczenie terminu wejścia w życie zmiany ww. ustawy – po stronie Ministra Cyfryzacji;	średnia	wysokie	Działanie: Udział przedstawicieli zespołu projektowego eKRS w pracach projektowych projektu dot. elektronizacji doręczeń. Kontakty robocze z Kierownikiem projektu po stronie KPRM. Efekt: Realizowane są spotkania dwóch zespołów wykonawczych dwóch ministerstw. MC w komunikacie z 21 grudnia 2023 przesunął termin wejścia w życie przepisów dot. uruchomienia BAE – na 1 października 2024. Modyfikacja w zakresie BAE EKRS została odebrana protokolarnie w dniu 29 grudnia 2023 r., ale z powodu braku przepisów nie została uruchomiona produkcyjnie. Ryzyko zmaterializowało się w IV kw.2023.
Zmiany przepisów/zmiany innych systemów zintegrowanych z KRS wpływające na modyfikacje systemu – obciążenie pracą stron realizujących projekt. Zmiany w wymaganiach mające wpływ na zakres produktu końcowego projektu. Zakończenie umowy z obecnym wykonawcą	duża	wysokie	Działanie: odpowiednio wcześnie i kompletne przekazywanie do Wykonawcy zleceń modyfikacji systemu i stały nadzór nad terminową realizacją tych zleceń wraz z korelacją udzielania zamówienia publicznego w ramach wyłonienia nowego wykonawcy na utrzymanie i rozwój systemu eKRS. Prowadzenie procedury przetargowej związanej z wyłonieniem nowego Wykonawcy umowy utrzymaniowo-rozwojowej przy jednoczesnym podpisaniu umowy wykonawczej na realizację zmian w systemie. Zawarto umowę z nowym wykonawcą pod koniec lutego 2023. Nowy wykonawca musi mieć czas na zapoznanie się z systemem. Zamawiający będzie pozostawał do dyspozycji nowych podmiotów wykonawczych wzorem dotychczasowej praktyki. Efekt: realizacja modyfikacji

Nazwa ryzyka	Siła oddziaływania	Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka	Sposób zarządzania ryzykiem
			systemu. Ryzyko bez zmian w stosunku do III kw.2023.
Możliwość nieuchwalenia przepisów dot. daty wejścia w życie FULL API KRS.	duża	wysokie	Przepisy dot. API KRS znajdują się w tzw. ustawie o e-administracji procedowanej przez Min. Cyfryzacji. Ponieważ ustawa nie została uchwalona tym samym nie było możliwe wdrożenie FULL OPEN API eKRS w zakładanym czasie trwania projektu eKRS. Jednocześnie funkcjonalność została uruchomiona i dostęp do niej ma każdy zainteresowany podmiot po podpisaniu porozumienia oraz gdy zachodzą przesłanki prawne. Ryzyko bez zmian w stosunku do III kw.2023.
Skomplikowana współpraca stron (Zamawiający, Asseco, DecSoft, Atos, Transition Technologies) oraz integracja i autoryzacja komponentów eKRS wytwarzanych przez różnych Wykonawców.	duża	wysokie	Koordynacja MS w ramach współpracy: spotkania trójstronne i zapewnienie przepływu informacji. W tym między innymi organizacja spotkań stron na poziomie zarządczym, umożliwiających prawidłowy i skuteczny przepływ informacji, a także jak najszybszą współpracę w zakresie integracji wytworzonych komponentów przez różnych Wykonawców i rozwiązywania na bieżąco zagadnień powstałych w toku realizacji prac. Ryzyko bez zmian w stosunku do III kw.2023.

#### Ryzyka wpływające na utrzymanie efektów projektu

Nazwa ryzyka	Siła oddziaływania	Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka	Sposób zarządzania ryzykiem
Niewystarczające środki w budżecie dysponenta na zapewnienie efektów projektu	średnia	średnie	Odpowiednio wczesne planowanie środków na zapewnienie usług utrzymania i rozwoju (zgłoszenia do WFPF). Przedstawienie problemu kierownictwu wyższego szczebla. Wygospodarowanie środków z innych zadań realizowanych u Beneficjenta.
Brak zapewnienia odpowiednich zasobów personalnych odpowiedzialnych za rozwój i utrzymanie systemu KRS	średnia	średnie	Zapewnienie i przyznanie odpowiednich zasobów ludzkich do zadań odpowiedzialnych za rozwój oprogramowania.

## 7. Wymiarowanie systemu informatycznego

Nie dotyczy

**Dane kontaktowe:**

Kierownik Projektu: Agnieszka Forowicz-Janicka

Komórka organizacyjna: Departament Informatyzacji i Rejestrów Sądowych

e-mail: [agnieszka.forowicz-janicka@ms.gov.pl](mailto:agnieszka.forowicz-janicka@ms.gov.pl)

tel.: (22) 39-76-600